

## Esempi pratici di spreco di processo

Cause di spreco	Riconducibile a	Reparti non produttivi che potrebbero essere coinvolti	Principali tipi di spreco generato
Ricerca di componenti	Mancanza di informazioni, posizioni non rispettate, posizioni non mappate, disordine, dislocazione materiale per mancanza di spazio	Magazzino, ufficio tecnico, ufficio marketing, industrializzazione	Spostamenti, attese
Riprogrammazione della produzione	Fermo macchina, mancanza di materia prima o semilavorati, necessità di controlli supplementari, rottura dello stampo, accordi commerciali, gestione urgenze	Commerciale, acquisti, programmazione della produzione, manutenzione, qualità	Attese, processo, spostamenti, sovrapproduzione
Continuo spostamento del materiale a bordo linea	Layout inadeguato, scarsa sincronizzazione, unità logistiche di carico inadeguate	Magazzino, acquisti, ricerca e sviluppo, industrializzazione, programmazione della produzione	Spostamenti, movimenti, trasporti, attese, spazi
Ricerca documenti o files	Informazioni non aggiornate, richiesta informazioni / verbale riunione, disordine, database non strutturato, richieste da altri uffici	Tutti	Attese, movimenti, spostamenti, processo
Tempi lunghi di attrezzaggio / cambio stampo	Attrezzatura necessaria non disponibile / dislocata in più punti, strumenti di misura non adeguati, formazione dell'operatore, istruzioni non esaustive / non presenti	Manutenzione, programmazione della produzione, risorse umane, magazzino, qualità/metrologia	Attese, spostamenti, spazi
Fatture errate da fornitori	Mancanza di procedura, procedura non rispettata, iter di approvazione confuso, documentazione non presente	Commerciale, sales back office, contabilità fornitori, magazzino ricevimento merci, progettazione	Attese, rilavorazioni, processo
Correzione di ordini in arrivo da clienti	Informazioni errate, mancanza di comunicazione fra reparti, mancato rispetto di accordi commerciali, codifica errata, richiesta non evadibile, data consegna richiesta fuori standard	Commerciale, ufficio tecnico, magazzino, demand planning	Attese, rilavorazioni, processo